

**STICHTING DE NATIONALE DENKTANK  
TE AMSTERDAM**

Jaarrekening 2017

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **FINANCIEEL VERSLAG**

1 Algemeen 4

**2 BESTUURSVERSLAG 5**

### **JAARREKENING**

1 Balans per 31 december 2017 8

2 Staat van baten en lasten over over 2017 9

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 10

4 Toelichting op de balans per 31 december 2017 12

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017 16

Aan het bestuur van  
Stichting de Nationale DenkTank  
Keizersgracht 264  
1016 EV Amsterdam

De Meern, 10 juli 2018

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2017 met betrekking tot de stichting.

Tot het verstrekken van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,  
BIJBVO administratie en belastingadvies

R. van Otterlo

J.M. Jongepier

## **1 ALGEMEEN**

### **1.1 Bedrijfsgegevens**

Stichting de Nationale DenkTank heeft als doel een positieve bijdrage te leveren aan de Nederlandse kennis economie door het creëren, faciliteren en onderhouden van een maatschappij breed netwerk van jonge getalenteerde en ambitieuze mensen; alsmede het stimuleren van excellentie bij en het bieden van extra kansen aan studenten via deelname in de jaarlijks te vormen Nationale DenkTank.

### **1.2 Bestuur**

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

M. Meuwese (voorzitter)  
S. Derksen (penningmeester)

J.J.G. van der Waarden  
J.K. Wesseling  
M. Lacroix  
W.J. Kuipers  
J.W.G. Scholten  
H. Swart  
L. Wenting  
J. Spliet  
J. de Hoog

### **1.3 Raad van Advies**

De stichting kent een raad van advies. De raad van advies heeft tot taak het bestuur zowel gevraagd als ongevraagd te adviseren. Het uitgebrachte advies is nimmer bindend voor het bestuur. De raad van advies komt tenminste eenmaal per jaar bijeen.

### **1.4 Bestemming van de winst 2017**

Het batig saldo over 2017 bedraagt € 78.616 tegenover een batig saldo over 2016 van € 2.973. Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2017 toe te voegen aan het stichtingsvermogen. De voorgestelde resultaatbestemming is reeds verwerkt in de jaarrekening.

## 2 BESTUURSVERSLAG

### 2.1 De doelstelling en activiteiten van Stichting de Nationale DenkTank

*Innovatie vereist niet alleen kennis, maar vooral ook ondernemende en creatieve mensen die buiten gebaande paden durven te komen en een bres willen slaan om vooruitstrevende ideeën te omarmen en verwezenlijken. Wij zien dat jonge denkers bij uitstek geschikt zijn om taaie maatschappelijke vraagstukken van concrete oplossingen te voorzien, een ander geluid te laten horen en praktische doorbraken te versnellen. Met dat uitgangspunt werd Stichting de Nationale DenkTank in 2005 opgericht.*

*De Stichting heeft als doel om jonge ambitieuze denkers uit te dagen om complexe maatschappelijke vraagstukken te kraken. In de jaarlijkse Nationale DenkTank verdiepen 20-25 (master)studenten, net afgestudeerden en promovendi met diverse (studie)achtergronden zich in een actueel maatschappelijk vraagstuk. Zij worden in hun onderzoek ondersteund door ervaringsdeskundigen (expertdeelnemers). In een periode van vier maanden analyseren de deelnemers het vraagstuk en worden zij uitgedaagd om vernieuwende oplossingen uit te denken voor de geïdentificeerde knelpunten. Daarbij gaan de deelnemers op zoek naar personen en partijen die de uitgedachte oplossingen in praktijk kunnen en willen brengen.*

*De Stichting spant zich in om zoveel mogelijk impact te genereren met de analyses en oplossingen van de DenkTank-deelnemers. Wij stimuleren deelnemers en oud-deelnemers om bedachte oplossingen een vervolg te geven. Daarnaast proberen wij rondom de jaarlijkse De DenkTank en het gepubliceerde eindrapport zoveel mogelijk media-aandacht (kranten, radio, tv) te genereren en actief lokale en landelijke beleidsbepalers te benaderen.*

## 2.2 De Nationale DenkTank 2017

*De Nationale DenkTank 2017 heeft zich gebogen over de vraag: Hoe bieden we in 2025 iedereen in Nederland perspectief op werk? In augustus 2017 startte een groep van 22 wo-studenten, pas afgestudeerden en promovendi met hun intensieve onderzoek. Zij werden bijgestaan door twaalf ervaringsdeskundigen die om verschillende redenen verminderd perspectief op werk ervaren, zoals jongeren met een chronische aandoening en vluchtelingen. Het betrekken van parttime expertdeelnemers is net als vorig jaar goed bevallen.*

*Op 28 september 2017 presenteerde de Nationale DenkTank 2017 haar resultaten van de analysefase tijdens het Expertforum aan ongeveer 150 experts werkzaam binnen de overheid, het bedrijfsleven en de wetenschap. Het Expertforum vond traditiegetrouw plaats in het Hodshon Huis te Haarlem en werd samen met de Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen georganiseerd.*

*Op basis van de gemaakte analyses én input verkregen tijdens het Expertforum zijn de deelnemers vervolgens aan de slag gegaan met het bedenken en ontwikkelen van oplossingen die bijdragen aan een meer inclusieve en toekomstbestendige arbeidsmarkt. De visie van de Nationale DenkTank 2017 ten aanzien van het thema en de uitgedachte tien oplossingen zijn op 8 december 2017 gepresenteerd tijdens de feestelijke eindpresentatie in het Compagnietheater in Amsterdam. De oplossingen richtten zich op vijf thema's: toetreding verbeteren, het vernieuwen van de sociale zekerheid, uitgaan van de kracht van kwetsbare groepen, anticiperen op veranderingen op de arbeidsmarkt en, tenslotte, samenwerking stimuleren.*

*De visie en concrete oplossingen van de Nationale DenkTank 2017 zijn te vinden op onze website. Op onze website is ook de laatste stand van zaken met betrekking tot de implementatie van de oplossingen te vinden. Op dit moment zijn er meerdere oplossingen geïmplementeerd en wij verwachten in de loop van 2018 hier samen met onze partners en alumni verdere stappen in te zetten.*

### 2.3 Het DenkTank-netwerk

*Voor de Stichting is haar netwerk van partners en oud-deelnemers essentieel voor het verwezenlijken van haar doelstellingen. De Stichting betreft haar netwerk nauw bij de ontwikkeling en uitvoering van de jaarlijkse Nationale DenkTank. Daarnaast ondersteunt de Stichting het DenkTank-netwerk bij nieuwe maatschappelijke initiatieven en spelen oud-deelnemers een belangrijke rol in de implementatie van DenkTank-oplossingen.*

*In maart 2017 hebben wij bij onze academische partner Technische Universiteit Delft een event georganiseerd in de aanloop naar de Nationale DenkTank 2018, waar TU Delft-alumni, tevens oud-deelnemers samen met vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven en onderzoekers zich bogen over de knelpunten rondom duurzaamheid en bouwen.*

*Een van de activiteiten die door de Stichting actief wordt ondersteund is de organisatie van zogenaamde MiniDenkTanks. De naam zegt het al: een verkorte variant van de jaarlijkse Nationale DenkTank. In een weekend gaan oud-deelnemers met een actueel maatschappelijk vraagstuk aan de slag, analyseren de belangrijkste knelpunten en bedenken hier vervolgens oplossingen voor. Thema's worden aangereikt door organisaties die iets met het thema hebben en op innovatieve wijze geïnspireerd willen worden door een groep jonge denkers.*

*In juni 2017 vond er een Mini-DenkTank plaats over mondiale welvaartsontwikkeling. Hierbij stond de vraag hoe het gedachtegoed over mondiale welvaartsontwikkeling en de gelijke verdeling daarvan aansprekend gehouden kan worden voor een breed publiek centraal. Door het intergenerationele aspect van de vraag en de succesvolle deelname van expertdeelnemers tijdens de vorige Nationale DenkTank, is er ditmaal dan ook gekozen voor een multigenerationele DenkTank, met naast zeven oud-DenkTankers, twee jongeren, twee professionals, en twee gepensioneerden. Meer informatie over de Mini-DenkTank is te vinden op de website van de Stichting.*

Amsterdam, 10 juli 2018

Bestuur Nationale DenkTank

Stichting de Nationale DenkTank te Amsterdam

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

(na resultaatbestemming)

		31 december 2017		31 december 2016	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	(1)		2.545		3.730
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	(2)	13.260		37.603	
Liquide middelen	(3)	459.185		368.728	
			472.445		406.331
			<u>474.990</u>		<u>410.061</u>
<b>PASSIVA</b>					
Stichtingsvermogen	(4)		363.465		284.849
Kortlopende schulden	(5)		111.525		125.212
			<u>474.990</u>		<u>410.061</u>



2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER OVER 2017

		2017	2016
		€	€
<b>Baten</b>	(6)	524.817	446.985
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	(7)	241.159	227.865
Afschrijvingen	(8)	1.185	1.101
Exploitatielasten	(9)	204.145	216.211
		<u>446.489</u>	<u>445.177</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		78.328	1.808
Financiële baten en lasten	(10)	288	1.165
<b>Resultaat</b>		78.616	2.973
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-	-
<b>Batig saldo</b>		<u>78.616</u>	<u>2.973</u>

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld op basis van in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Toelichtingen op posten in de balans en winst- en verliesrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten en is zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.  
leeg

#### **Personeelsleden**

Bij de vennootschap waren in 2017 gemiddeld 4 personeelsleden werkzaam (2016: 4).

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht.

Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Afschrijvingen**

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	2.545	3.730
	<u>2.545</u>	<u>3.730</u>
		Inventaris
		€
Boekwaarde per 1 januari 2017		3.730
Afschrijvingen		-1.185
Boekwaarde per 31 december 2017		<u>2.545</u>
Aanschaffingswaarde		8.047
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		-5.502
Boekwaarde per 31 december 2017		<u>2.545</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>		%
Inventaris		20

**VLOTTENDE ACTIVA**

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>2. Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	-	19.650
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	-	9.423
Overlopende activa	13.260	8.530
	<u>13.260</u>	<u>37.603</u>

**Handelsdebiteuren**

Debiteuren	-	18.150
Nog te factureren	-	1.500
	<u>-</u>	<u>19.650</u>

**Overige belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	-	9.423
	<u>-</u>	<u>9.423</u>

**Overlopende activa**

Rente	54	329
Verzekeringen	8.706	8.201
Waarborgsommen	4.500	-
	<u>13.260</u>	<u>8.530</u>

**3. Liquide middelen**

ABN AMRO Bank N.V.	<u>459.185</u>	<u>368.728</u>
--------------------	----------------	----------------

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**PASSIVA**

**4. Stichtingsvermogen**

	2017	2016
	€	€
<b>Kapitaal stichting</b>		
Stand per 1 januari	284.849	281.876
Resultaatbestemming boekjaar	78.616	2.973
Stand per 31 december	<u>363.465</u>	<u>284.849</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**5. Kortlopende schulden**

Schulden aan leveranciers en handelskredieten	19.234	28.759
Omzetbelasting	5.886	-
Loonheffing	8.083	6.568
Overlopende passiva	78.322	89.885
	<u>111.525</u>	<u>125.212</u>

**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	<u>19.234</u>	<u>28.759</u>
-------------	---------------	---------------

**Overlopende passiva**

Projectlasten	4.530	4.702
Vakantiedagen	5.039	2.471
Accountantslasten	6.500	3.000
Administratielasten	1.500	1.500
Nettoloon	753	-
Vooruitgefactureerde bedragen	60.000	65.000
Afkoopsom personeel	-	13.212
	<u>78.322</u>	<u>89.885</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

De stichting is per 1 september 2015 een éénjarige financiële verplichting aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte. De huurovereenkomst wordt voortgezet voor een aansluitende periode van telkens één jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 7.140 per jaar.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	2017	2016
	€	€
<b>6. Baten</b>		
Bijdragen en subsidies partners	270.000	362.500
Subsidie en Sponsoring	244.000	71.302
Evenementen	9.917	11.659
Onze Tijd	-	24
Overige omzet	900	1.500
	<u>524.817</u>	<u>446.985</u>
<b>7. Personeelslasten</b>		
Lonen en salarissen	184.237	182.529
Sociale lasten	44.316	35.687
Pensioenlasten	2.880	3.926
Overige personeelslasten	9.726	5.723
	<u>241.159</u>	<u>227.865</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	198.593	185.473
Mutatie vakantiegeldverplichting	2.569	-3.285
Uitzendkrachten	2.466	22.094
	<u>203.628</u>	<u>204.282</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-19.391	-21.753
	<u>184.237</u>	<u>182.529</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	35.183	28.408
Premie verzuimverzekering	9.133	7.279
	<u>44.316</u>	<u>35.687</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	<u>2.880</u>	<u>3.926</u>



	2017	2016
	€	€
<i>Overige personeelslasten</i>		
Reiskostenvergoedingen	3.997	627
Onkostenvergoedingen	2.778	1.717
Geschenken personeel	710	287
Personeelsuitje	497	879
Kantinelasten	976	830
Opleidingen personeel	-	304
Overige personeelslasten	768	579
Bonus ruimte werkkostenregeling	-	500
	<u>9.726</u>	<u>5.723</u>
<b>8. Afschrijvingen</b>		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>1.185</u>	<u>1.101</u>
<b>9. Exploitatielasten</b>		
Huisvestingslasten	10.209	10.171
Projectlasten	158.452	137.458
Kantoorlasten	7.633	7.935
Algemene lasten	27.851	60.647
	<u>204.145</u>	<u>216.211</u>
<i>Huisvestingslasten</i>		
Huur onroerende zaak	7.146	7.140
Schoonmaaklasten	910	894
Servicelasten	2.042	2.040
Overige huisvestingslasten	111	97
	<u>10.209</u>	<u>10.171</u>

## Stichting de Nationale DenkTank te Amsterdam

	2017	2016
	€	€
<i>Projectlasten</i>		
Acquisitie	4.044	2.347
Implementatie adviezen	2.810	296
Werving & Selectie	3.766	3.101
Zomerschool / Herfstweek/ Mini DenkTank	32.943	20.023
DenkTank netwerk	3.951	4.371
Eindpresentatie	13.715	14.512
Eindrapportage	14.807	15.085
Deelnemers	64.325	59.530
Evenementen	9.823	12.291
Overige lasten Nationale DenkTank	8.268	5.902
	<u>158.452</u>	<u>137.458</u>
<i>Kantoorlasten</i>		
Kantoorbenodigdheden	1.054	318
Drukwerk	624	1.975
Onderhoud inventaris	912	1.107
Automatiseringslasten	3.808	3.246
Telefoon	50	237
Porti	911	1.022
Contributies en abonnementen	274	30
	<u>7.633</u>	<u>7.935</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Accountantslasten	4.250	3.000
Administratielasten	6.241	8.101
Advieslasten	1.439	29.950
Juridische lasten	2.618	8.545
Verzekeringen	1.148	685
Lasten bestuur	12.153	10.354
Overige algemene lasten	2	12
	<u>27.851</u>	<u>60.647</u>
<b>10. Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	573	1.541
Rentelasten en soortgelijke lasten	-285	-376
	<u>288</u>	<u>1.165</u>

Stichting de Nationale DenkTank te Amsterdam

---

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente banken	<u>573</u>	<u>1.541</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>		
Overige banklasten	<u>-285</u>	<u>-376</u>